# 参考答案

**项目一 创新创业认知**

一、单选题

1.C 2.C 3.A

二、简答题

1.创新指的是在思维、科技、产品、服务和管理等领域中创造全新的、有价值的观念、方案、方法或实践。创新可以分为技术创新、管理创新、产品创新、服务创新和市场创新等。其目的是满足客户需求、提高效率、降低成本或提高生活质量。

2.（1）探索自我价值：通过创新创业，大学生能够充分挖掘和发挥自己的潜能，实现个人价值。

（2）提升综合素质：创新创业有助于培养大学生的创新能力、团队协作能力和解决实际问题的能力，为将来的社会生活和职业生涯打下坚实基础。

（3）推动经济发展：大学生通过产出创新的产品和服务，为经济增长和社会进步做出贡献。

（4）增加就业机会：大学生创新创业不仅为自己创造就业，还可以为其他人提供更多就业机会，缓解社会就业压力。

3.略

**项目二 创新与创新能力**

一、单选题

1.D 2.A 3.B

二、简答题

1.创新意识的特征：新颖性、社会历史性和个体差异性。

2.创新思维方式有发散思维、聚合思维、逆向思维等。

**项目三 创业机会的筛选**

一、单选题

1.B 2.C 3.D

二、简答题

1.创业机会又称为商业机会或市场机会，是指一种有吸引力的、较为持久的和适时的商务活动空间，并最终表现在能够为客户创造价值、增加价值的产品或服务中。创业机会是具有商业价值的创意，表现为特定的组合关系。

2.机会搜寻阶段；机会识别阶段；机会评价阶段。

3.略

**项目四 创业资源的获取与管理**

一、单选题

1.D 2.C 3.B

二、简答题

1.物质资源；资金资源；人力资源；技术资源；社会资本；信息资源。

2.吸收直接投资；向银行借款；商业信用；融资租赁。

**项目五 创业者与创业团队**

一、单选题

1.D 2.C 3.A

二、简答题

1.素质：坚定的决心和毅力；敏锐的市场洞察力；卓越的领导能力；强大的学习能力和适应能力；良好的财务意识和风险管理能力；优秀的沟通和协调能力；创新精神和创造力。

能力：人脉经营能力；财务管理能力；策划营销能力。

2.星状创业团队；网状创业团队；虚拟星状创业团队。

**项目六 创业计划的制订**

一、单选题

1.D 2.A 3.B

二、简答题

1.明确创业的方向和目标；周密安排创业活动；寻求外部资源的支持。

2.为创业者提供自我评价的机会；为创办企业的运作提供指导；为创业者获得各方支持提供必备资料；对后续执行情况提供评价依据。

**项目七 商业模式设计**

一、单选题

1.C 2.B 3.C

二、简答题

1.商业模式的核心作用有:明确企业发展战略;构建企业盈利模式;组织管理高效率;提升快速融资能力。

2.商业模式设计的步骤:①提出价值定位;②确定目标客户;③构建销售通路;④保持和激发客户购买动机;⑤确定销售收入模型;⑥找出关键业务;⑦配置核心资源;⑧寻找合作伙伴;⑨确定成本结构模型。

**项目八 新企业的创建与运营**

一、单选题

1.D 2.A 3.C

二、简答题

1.新企业成长管理是创业者基于企业未来发展需求而进行的过渡性管理,主要包括以下三层含义:

（1）是承前启后的过渡管理,承接创业期和成长期的管理;

（2）是对创业成果的规范管理;

（3）是对企业扩张发展的管理。

其意义在于帮助企业实现从创业期向成长期的转型,保持发展动力。

2.企业成长期的特征包括四个方面：脆弱性、摩擦性、可变性、快速性。

**项目九 创业风险规避及防范**

一、单选题

1.D 2.C 3.C

二、简答题

1.研究缺口；融资缺口；资源缺口；信息和信任缺口；管理缺口。

2.一方面，去企业打工实习，积累相关的管理和营销经验；另一方面，积极参加创业培训，积累创业知识，接受专业指导，提高创业的成功率。

**项目十 创业实训与交流**

一、单选题

1.D 2.A 3.C

二、简答题

1.自有资源就是大学生创业者本人拥有的或可以直接控制的资源，包括专有技术、行业从业经验、经营管理能力、个人社会关系、私有物质资产等。

2.（1）合理的税后净利。一般而言，具有吸引力的创业项目至少能够创造 15% 的税后净利。如果创业项目预期的税后净利在 5% 以下，那可能就不是一个好的创业项目。

（2）投资回报率。考虑到创业可能面临的各项风险，合理的投资回报率应该在 25% 以上。一般而言，投资回报率低于 8% 的创业项目，不值得考虑。