

项目一

一、单项选择题

- | | | | | |
|------|------|------|------|------|
| 1. D | 2. C | 3. A | 4. B | 5. D |
| 6. D | 7. C | 8. C | | |

二、多项选择题

- | | | | |
|---------|---------|---------|-------|
| 1. ABDE | 2. ABCD | 3. ABCD | 4. BC |
|---------|---------|---------|-------|

项目二

一、单项选择题

- | | | | | |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1. B | 2. B | 3. D | 4. C | 5. D |
| 6. A | 7. D | 8. A | 9. A | 10. B |
| 11. C | 12. B | 13. D | 14. B | |

二、多项选择题

- | | | | | |
|--------|--------|--------|--------|--------|
| 1. ABD | 2. ABC | 3. CD | 4. ABD | 5. CDE |
| 6. ABD | 7. AC | 8. ABC | | |

三、判断题

- | | | | | |
|------|------|------|------|-------|
| 1. × | 2. × | 3. × | 4. × | 5. × |
| 6. × | 7. √ | 8. × | 9. √ | 10. √ |

四、计算题

1. (1) 单位变动成本 = $\frac{201\,250 - 156\,250}{80\,000 - 50\,000} = 1.5$

固定成本总额 = 81 250 (元)

该厂的混合成本分解式: $y = 81\,250 + 1.5x$

(2) 最高点 (8) 生产成本中的固定成本 = 81 250 (元)

最高点 (8) 生产成本中的变动成本 = $201\,250 - 81\,250 = 120\,000$ (元)

(3) 下年 1 月份总成本 = $81\,250 + 1.5 \times 60\,000 = 171\,250$ (元)

营业收入	① 90 000
营业成本	
期初存货成本	0
加：本期生产成本	② 60 000
减：期末存货成本	10 000
营业成本合计	③ 50 000
营业毛利	④ 40 000
营业费用	
销售管理费用	30 000
营业净利润	10 000

2.

由表 2-17 可知，营业收入① = 90 000

$$④ = 10\,000 + 30\,000 = 40\,000$$

$$③ = 90\,000 - 40\,000 = 50\,000$$

$$② = 50\,000 + 10\,000 = 60\,000$$

单位：元

营业收入	90 000
营业变动成本	⑤ 37 500
营业贡献毛益	⑥ 52 500
期间成本	
固定制造费用	15 000
销售管理费用	⑦ 30 000
合计	⑧ 45 000
营业净利润	⑨ 7 500

由表 2-16 所知，⑦ = 30 000

$$⑧ = 15\,000 + 30\,000 = 45\,000$$

由表 2-16 可知，期初存货成本 = 0，而当期生产总成本 = 60 000 元，期末存货成本 = 10 000 元，

则销售数量：存货数量 = 5 : 1，假设当期生产的总数量为 $6a$ ，单位变动成本为 b ，则

$$6ab + 15\,000 = 60\,000$$

$$\text{则 } ab = 7\,500$$

所以销售出去的产品变动成本为 $5ab = 5 \times 7\,500 = 37\,500$ (元)

$$\text{即 } ⑤ = 37\,500$$

$$⑥ = 90\,000 - 37\,500 = 52\,500$$

$$⑨ = 52\,500 - 45\,000 = 7\,500$$

3.

单位：元

项目	2021 年	2022 年	2023 年
营业收入	85 000	64 000	95 000
营业变动成本	30 000	18 000	36 000
营业贡献毛益	55 000	46 000	59 000
期间成本			
固定制造费用	20 000	20 000	20 000
销售管理费用	18 000	18 000	18 000
合计	38 000	38 000	38 000
营业利润	17 000	8 000	21 000

项目三

一、单选题

1. A
2. D
3. D
4. B
5. D
6. B
7. A
8. D
9. B
10. A

二、多选题

1. ABCDE
2. AD
3. ABCD
4. BCD
5. ABC

三、判断题

1. ×
2. ×
3. √
4. √
5. ×
6. √

四、计算题

1. 第 1 家工厂：
 $(p\times - b\times - a) \times (1 - 25\%) = 15\,000$
 $p\times = 50\,000, a = 5\,000$
 $b\times = 25\,000$
 $p - b = 4$
 $p\times - b\times = 50\,000 - 25\,000 = 25\,000$
 $\times = 6\,250$
第 2 家工厂：
 $p - b = 3$
 $p\times - (a + b\times) = 10\,000$

$$(p-b) \times -a = 10\,000$$

$$a = 24\,000 - 10\,000 = 14\,000$$

$$b \times = 40\,000$$

$$b = 5$$

$$p \times - (a + b \times) = 10\,000$$

$$p \times = 10\,000 + 14\,000 + 40\,000 = 64\,000$$

第3家工厂：

$$45\,000 - b \times - 17\,000 = -2\,000$$

$$b \times = 30\,000$$

$$p = 15$$

$$b = 10$$

$$cm = 5$$

第4家工厂：

$$p = 16$$

$$b = 9$$

$$cm = 7$$

$$p \times - (a + b \times) = 80\,000 - 45\,000 - 20\,000 = 15\,000$$

$$2.(1) \text{ 保本点} = (100\,000 + 20\,000) \div (14 - 12) = 120\,000 \div 2 = 60\,000 \text{ (件)}$$

$$(2) \text{ 原利润} = (15 - 12) \times 50\,000 - 100\,000 = 50\,000 \text{ (元)}$$

$$\text{目标利润} = 50\,000 \times (1 + 10\%) = 55\,000 \text{ (元)}$$

$$(14 - 12) \times - 120\,000 = 55\,000$$

$$\times = 175\,000 \div 2 = 87\,500$$

3.(1)

$$\text{①全部产品的销售额} = 50\,000 \times 4 + 30\,000 \times 10 = 500\,000$$

$$\text{甲产品所占比重} = 200\,000 \div 500\,000 = 40\%$$

$$\text{乙产品所占比重} = 300\,000 \div 500\,000 = 60\%$$

$$\text{综合贡献毛益率} = 20\% \times 40\% + 10\% \times 60\% = 14\%$$

$$\text{综合保本销售额} = 56\,000 \div 14\% = 400\,000 \text{ (元)}$$

$$\text{甲产品保本销售额} = 400\,000 \times 40\% = 160\,000 \text{ (元)}$$

$$\text{乙产品保本销售额} = 400\,000 \times 60\% = 240\,000 \text{ (元)}$$

$$\text{②甲产品保本量} = 160\,000 \div 4 = 40\,000 \text{ (件)}$$

$$\text{乙产品保本量} = 240\,000 \div 10 = 24\,000 \text{ (件)}$$

$$\text{③甲产品安全边际额} = (50\,000 - 40\,000) \times 4 = 40\,000 \text{ (元)}$$

$$\text{乙产品安全边际额} = (30\,000 - 24\,000) \times 10 = 60\,000 \text{ (元)}$$

$$\text{④甲产品贡献毛益率为 } 20\%, \text{ 则 } p - b = 0.8$$

乙产品贡献毛益率为 10%，则 $p-b=1$

预计利润 $=0.8 \times 50\,000 + 1 \times 30\,000 - 56\,000 = 70\,000 - 56\,000 = 14\,000$ (元)

(2)

改变后预计利润 $=0.8 \times 60\,000 + 1 \times 20\,000 - 56\,000 - 4\,000 = 68\,000 - 60\,000 = 8\,000$ (元)

因为利润减少，所以不应增加广告费。

项目四

一、单项选择题

1. B 2. A 3. D 4. C 5. C

二、多项选择题

1. ABC 2. ABC 3. ABD 4. CD

三、判断题

1. $\times$ 2. $\sqrt{}$ 3. $\sqrt{}$ 4. $\times$ 5. $\times$

四、计算题

1. (1)

单位：元

项目	接受追加	拒绝追加	差量
相关收入	31 600 000	480 000	31 120 000
相关成本	30 000 000		30 000 000
差别损益			+1 120 000

接受订货可多获利 1 120 000 元，故应接受此订货。

(2)

单位：元

项目	接受追加	拒绝追加	差量
相关收入	35 750 000	0	35 750 000
相关成本	39 400 000	0	39 400 000
其中：增量成本	33 000 000		
机会成本	4 800 000		
专属成本	1 600 000		
差别损益			-3 650 000

拒接订货可多获利 3 650 000 元，故应拒绝此订货。

2.(1)

单位：元

项目	自制	外购	差量
相关成本	276 000	300 000	-24 000
其中：变动成本	240 000	300 000	
专属成本	36 000		
差别损益			-24 000

自制节约成本 24 000 元，故应采用自制方案。

(2)

单位：元

项目	自制	外购	差量
相关成本	311 000	300 000	11 000
其中：变动成本	240 000	300 000	
专属成本	36 000		
机会成本	35 000		
差别损益			11 000

外购节约成本 11 000 元，故应采取外购方案。

3. 乙产品单位产品完全成本 = $226 + (110\,000/1\,000) = 336$ (元)

乙产品销售价格 = $336 \times (1 + 15\%) = 386.4$ (元)

该公司应把乙产品售价确定为 386.4 元，才能达到企业的目标利润。

项目五

一、单项选择题

1. D 2. A 3. B 4. C 5. A
6. C

二、多项选择题

1. ABCD 2. BD 3. ABD

4. ABD 说明：原始总投资是一个反映项目所需现实资金水平的价值指标。它是指为使项目完全达到设计生产能力，开展正常经营而投入的全部现实资金。从项目投资的角度看，原始总投资等于企业为使项目完全达到设计生产能力、开展正常经营而垫支的全部现实资金。原始总投资包括建设投资和流动资金投资两项具体内容。

建设投资包括固定资产投资、无形资产投资、其他投资（生产准备和开办费投资）。

注意：固定资产投资与固定资产原值不同，固定资产投资不考虑资本化利息。

固定资产原值 = 固定资产投资 + 资本化利息

流动资金投资（营运资金投资或垫支流动资金）。

5. ABCD

三、判断题

1. × 说明：完整的项目计算期包括建设期和运营期。

2. × 一般来说，建设期的第1年初，记作第0年；如果项目的建设期为0，则说明固定资产投资的投资方式是一次性投入或建设期不足半年。

3. √

4. ×

5. ×

6. ×

7. ×

8. √

9. √

10. ×

四、计算题

1. 净现值法：

净现值 =

$$-30 + \frac{-20}{(1+10\%)} + \frac{21}{(1+10\%)^2} + \frac{21}{(1+10\%)^3} + \frac{21}{(1+10\%)^4} + \frac{21}{(1+10\%)^5} + \frac{21}{(1+10\%)^6} = 24.19 \text{ (万元)}$$

非贴现的投资回收期法：

$$2 + 8 \div 21 = 2.38$$

根据计算结果，净现值为正值，故该方案可行。

2. 甲方案：

净现值 =

$$-200 + \frac{-100}{(1+9\%)} + \frac{90}{(1+9\%)^2} + \frac{90}{(1+9\%)^3} + \frac{90}{(1+9\%)^4} + \frac{90}{(1+9\%)^5} + \frac{90}{(1+9\%)^6} = 29.42 \text{ (万元)}$$

$$\text{现值指数} = 1 + \frac{29.42}{200 + \frac{100}{1+9\%}} = 1.10$$

乙方案：

净现值 =

$$-300 + \frac{90}{(1+9\%)} + \frac{100}{(1+9\%)^2} + \frac{110}{(1+9\%)^3} + \frac{80}{(1+9\%)^4} + \frac{60}{(1+9\%)^5} = 47.34 \text{ (万元)}$$

$$\text{现值指数} = 1 + \frac{47.34}{300} = 1.16$$

根据计算结果，两个方案的净现值都大于零，现值指数都大于1，表明两个方案都具备可行性，其中乙方案更优。

项目六

一、单项选择题

1. A 2. D 3. A 4. B 5. A

二、多项选择题

1. ABCD 2. ACD

三、判断题

1. × 2. √ 3. × 4. ×

四、计算题

1.

直接材料成本差异 = $5 \times 24\,400 - 2\,000 \times 12 \times 6 = 122\,000 - 144\,000 = -22\,000 (F)$

其中, 铸铁用量差异 = $6 \times (24\,400 - 2\,000 \times 12) = 2\,400 (U)$

铸铁价格差异 = $(5 - 6) \times 24\,400 = -24\,400 (F)$

直接人工成本差异 = $13 \times 28\,000 - 2\,000 \times 15 \times 12 = 364\,000 - 360\,000 = 4\,000 (U)$

其中, 直接人工工资率差异 = $(13 - 12) \times 28\,000 = 28\,000 (U)$

直接人工效率差异 = $12 \times (28\,000 - 2\,000 \times 15) = -24\,000 (F)$

2.

变动制造费用成本差异 = $20\,000 - 100 \times 480 \times 0.36 = 2\,720 (U)$

其中, 变动性制造费用价格差异 = $(0.4 - 0.36) \times 50\,000 = 2\,000 (U)$

变动性制造费用数量差异 = $0.36 \times (50\,000 - 480 \times 100) = 720 (U)$

项目七

一、单项选择题

1. B 2. C 3. D

4. C 解析: 人工均需以当期现金支付, 其他费用存在非现金, 如折旧等, 需要考虑扣除等因素。

5. D

二、多项选择题

1. ABD 2. BCD 3. AB 4. ABC 5. ABCD

三、判断题

1. √ 2. × 3. × 4. × 5. ×

四、计算题

1.

销售预算

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	全年合计
预计销售量（件）	1 000	1 500	2 000	1 800	6 300
销售单价（元）	100	100	100	100	100
预计销售收入（元）	100 000	150 000	200 000	180 000	630 000

预期现金收入

单位：元

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	全年合计
应收账款（2023 年末）	60 000				60 000
第一季度现金收入	60 000	40 000			100 000
第二季度现金收入		90 000	60 000		150 000
第三季度现金收入			120 000	80 000	200 000
第四季度现金收入				108 000	108 000
现金收入合计	120 000	130 000	180 000	188 000	618 000

年末应收账款预算数 = 180 000 × 40% = 72 000（元）

2.

2024 年度生产预算

单位：件

项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	全年合计
预计销售量	2 000	1 800	2 400	2 200	8 400
加：预计期末存货量	360	480	440	420	420
减：预计期初存货量	400	360	480	440	400
预计生产量	1 960	1 920	2 360	2 180	8 420

直接材料采购预算					
项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	全年合计
预计生产量（件）	1 960	1 920	2 360	2 180	8 420
单位产品材料消耗（元）	15	15	15	15	
预计材料采购金额（元）	29 400	28 800	35 400	32 700	126 300

直接人工预算					
项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	全年合计
预计生产量（件）	1 960	1 920	2 360	2 180	8 420
单位产品人工消耗（元）	6	6	6	6	
预计直接人工消耗（元）	11 760	11 520	14 160	13 080	50 520

变动制造费用预算					
项目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度	全年合计
预计生产量（件）	1 960	1 920	2 360	2 180	8 420
单位产品变动制造费用（元）	8	8	8	8	
预计变动制造费用（元）	15 680	15 360	18 880	17 440	67 360

2024 年度生产成本及期末存货预算			单位：元
项目	生产成本	期末存货	
直接材料	126 300	6 300	
直接人工	50 520	2 520	
变动制造费用	67 360	3 360	
合计	244 180	12 180	

销售总成本 =12 000+244 180-420×（15+6+8）=256 180-12 180=244 000（元）

项目八

一、单选题

1. A
2. B
3. B
4. D
5. B
6. C
7. C
8. B
9. C
10. B

二、多选题

1. ACD
2. CD
3. BD
4. ABCD
5. ABD
6. ABCD
7. ACD
8. ABD
9. AD
10. ABCDE

三、判断题

- | | | | | |
|------|------|------|------|-------|
| 1. × | 2. × | 3. √ | 4. √ | 5. √ |
| 6. √ | 7. × | 8. × | 9. × | 10. × |

四、计算题

1.

(1) A 分公司 2023 年投资利润 = 60(万元)

$$\text{投资利润率} = \frac{60}{200} = 30\%$$

A 分公司剩余收益 = $60 - 200 \times 20\% = 20$ (万元)

(2) 2024 年追加投资后的投资利润 = $60 + 24 = 84$ (万元)

$$\text{追加投资后的投资利润率} = \frac{84}{300} = 28\%$$

2024 年追加投资后的剩余收益 = $84 - 300 \times 20\% = 24$ (万元)

(3) 按投资利润率比较, 追加投资后, 投资利润率下降, 不应该接受追加投资。
按剩余收益分析, 追加投资后, A 分公司剩余收益增加, 应该接受追加投资。

2.

$$(1) \text{A 投资中心的投资利润率} = \frac{130}{800} = 16.25\%$$

剩余收益 = $130 - 800 \times 13\% = 130 - 104 = 26$ (万元)

(2) 追加投资增加的净利润 = $(800 + 300) \times 13\% + 33 - 130 = 46$ (万元)

项目九

一、单选题

- | | | | | |
|------|------|------|------|------|
| 1. B | 2. B | 3. A | 4. B | 5. B |
|------|------|------|------|------|

二、多选题

- | | | | | |
|--------|--------|--------|-------|-------|
| 1. ABD | 2. ACD | 3. ABC | 4. BD | 5. CD |
| 6. AC | 7. ABC | 8. ABD | | |

三、判断题

- | | | | | |
|------|------|------|------|------|
| 1. × | 2. × | 3. × | 4. √ | 5. × |
| 6. √ | 7. × | | | |

项目十

一、单项选择题

1. B 2. C 3. B 4. B 5. A

二、多项选择题

1. ACD 2. AB 3. CD 4. ACD 5. CD

三、判断题

1. × 2. × 3. √ 4. √ 5. ×

四、计算题

(1) 计算各项作业动因分配率。

$$\text{机械调试作业动因分配率} = \frac{16\,000}{16} = 1\,000 (\text{元} / \text{次})$$

$$\text{生产订单作业动因分配率} = \frac{62\,000}{25} = 2\,480 (\text{元} / \text{份})$$

$$\text{机器检修作业动因分配率} = \frac{233\,800}{16\,700} = 14 (\text{元} / \text{小时})$$

$$\text{质量检验作业动因分配率} = \frac{84\,000}{50} = 1\,680 (\text{元} / \text{次})$$

$$(2) \text{普通机箱消耗作业成本} = 1\,000 \times 6 + 2\,480 \times 10 + 14 \times 16\,400 + 1\,680 \times 20 = 294\,000 (\text{元})$$

$$\text{超薄机箱消耗作业成本} = 1\,000 \times 10 + 2\,480 \times 15 + 14 \times 300 + 1\,680 \times 30 = 101\,800 (\text{元})$$

$$(3) \text{普通机箱单位成本} = 90 + 55 + \frac{294\,000}{8\,200} = 180.85 (\text{元} / \text{件})$$

$$\text{超薄机箱单位成本} = 95 + 50 + \frac{101\,800}{100} = 1\,163 (\text{元} / \text{件})$$