



“十二五”职业教育国家规划教材
经全国职业教育教材审定委员会审定

建筑工程项目管理（第三版）

主 编 李江华



建筑工程项目管理

（第三版）

主 编 李江华

北京出版集团
北京出版社



北京出版集团
北京出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建筑工程项目管理 / 李江华主编 .--3 版 .-- 北京:
北京出版社, 2025.2. -- ISBN 978-7-200-19321-3

I. TU712.1

中国国家版本馆 CIP 数据核字第 20250V6S88 号

建筑工程项目管理 (第三版)

JIANZHU GONGCHENG XIANGMU GUANLI (DI-SAN BAN)

主 编: 李江华
出 版: 北京出版集团
北京出版社
地 址: 北京北三环中路 6 号
邮 编: 100120
网 址: www.bph.com.cn
总 发 行: 北京出版集团
经 销: 新华书店
印 刷: 定州启航印刷有限公司
版 印 次: 2025 年 2 月第 3 版 2025 年 2 月第 1 次印刷
成品尺寸: 185 毫米 × 260 毫米
印 张: 17
字 数: 382 千字
书 号: ISBN 978-7-200-19321-3
定 价: 56.00 元

教材意见建议接收方式: 010-58572341 邮箱: jiaocai@bphg.com.cn

如有印装质量问题, 由本社负责调换

质量监督电话: 010-82685218 010-58572341 010-58572393

单元一 建设工程项目管理概述	1
学习任务 1 建设工程项目管理有关概念	2
学习任务 2 建设工程项目管理的目标和任务	6
学习任务 3 建设工程项目管理的内容和方法	9
单元二 建设工程项目组织	14
学习任务 1 建设工程项目组织有关概念	15
学习任务 2 工程项目管理组织方式	19
学习任务 3 项目经理部	23
学习任务 4 项目经理	30
单元三 建设工程施工合同管理	35
学习任务 1 建设工程是施工招标投标管理	36
学习任务 2 施工合同概述	41
学习任务 3 施工合同的签订	44
学习任务 4 施工合同的内容	47
学习任务 5 施工合同的管理	50
学习任务 6 施工合同的控制	53
学习任务 7 合同变更管理	56
学习任务 8 施工索赔管理	58
单元四 建设工程进度管理	62
学习任务 1 工程进度影响因素与进度计划系统	63

学习任务 2 流水施工进度计划	70
学习任务 3 工程网络计划技术	80
学习任务 4 施工进度控制	110
单元五 建设工程质量管理	119
学习任务 1 工程质量影响因素及管理体系	120
学习任务 2 施工质量抽样检验和统计分析方法	129
学习任务 3 施工质量控制	148
学习任务 4 施工质量事故预防与调查处理	155
单元六 建设工程成本管理	161
学习任务 1 工程成本影响因素及管理流程	162
学习任务 2 施工成本计划	168
学习任务 3 施工成本控制	171
学习任务 4 施工成本分析与管理绩效考核	175
单元七 建设工程施工安全管理	188
学习任务 1 施工安全管理基本理论	189
学习任务 2 专项施工方案及施工安全技术管理	200
学习任务 3 施工安全事故应急预案和调查处理	212
单元八 绿色建造及施工现场环境管理	224
学习任务 1 绿色建造管理	225
学习任务 2 施工现场环境管理	238
单元九 建设工程项目管理智能化	243
学习任务 1 BIM 技术在工程项目管理中的应用	244
学习任务 2 智能建造与智慧工地	251
参考文献	261

单元一

建设工程项目管理概述

单元描述

本单元将全面介绍建设工程项目管理的基础知识。首先，从基础概念出发，阐述建设工程项目管理的定义、特点及其在项目执行中的重要性，帮助学生建立对项目的基本认知。接着，深入探讨建设工程项目管理的目标和任务，明确项目管理旨在实现的质量、进度、成本、安全等关键目标，以及为达成这些目标所需采取的管理措施。最后，系统讲解建设工程项目管理的内容和方法，包括项目策划、进度管理、质量管理、成本管理、风险管理等多个方面，以及应用的项目管理工具和技术。通过本单元的学习，学生将全面了解建设工程项目管理的全貌，为后续深入学习和实践打下坚实基础。



知识导图



学习任务 1 建设工程项目管理有关概念

任务目标

1. 了解项目、建设工程项目、项目管理及建设工程项目管理的概念。
2. 理解项目的特点、建设工程项目的特点。
3. 培养高尚的职业道德，增强社会责任感。
4. 培养学生的职业道德与责任感，使其具备团队协作精神和良好的沟通协调能力。

知识链接

一、项目

（一）项目的定义与特性

项目是一种临时性、独特性的努力，旨在创造特定的产品、服务或成果。它具备明确的目标、限定的时间和资源，以及一系列相互关联的活动。项目的特性包括一次性、目标明确性、活动相互关联性和资源有限性。项目通常是为了解决特定问题或满足特定需求而设立的，其成功标准在于是否能在规定的时间、成本和质量要求下达成预定目标。

项目，作为一种旨在创造特定价值（包括产品、服务或成果）的临时性与独特性。它不仅仅是一系列活动的简单堆砌，而是具备以下核心特性：

- （1）唯一性：每个项目都是独一无二的，这赋予了项目独特的魅力和挑战性。
- （2）目标导向性：从启动之初就明确了具体目标和预期成果，这为整个项目过程提供了清晰的指引。
- （3）时序限定性：项目拥有明确的起始和结束时间点，这要求项目团队在有限的时间内高效完成任务。
- （4）资源约束性：项目在资源（如人力、物力、财力）上受到严格限制，这要求团队必须精打细算，优化资源配置。

（二）项目的生命周期

- （1）启动阶段：在此阶段，项目需求被明确界定，项目团队得以组建，为后续工作奠定坚实基础。
- （2）规划阶段：项目计划得以制定，资源被合理分配，以确保项目能够按照预定路径顺利推进。
- （3）执行阶段：项目活动得以实施，成果开始显现，这是项目价值创造的核心环节。



建设工程项目管理有关
概念



项目工程概况



(4) 监控与控制阶段：项目进展被密切监控，计划得以适时调整，以确保项目始终保持在正确轨道上。

(5) 收尾阶段：项目成果得以交付，经验教训得以总结，为未来的项目提供宝贵参考。

(三) 项目成功的关键因素

项目成功的关键因素包括以下几个方面：

- (1) 明确的目标：为项目提供清晰的方向指引，确保团队始终聚焦于核心任务。
- (2) 周密的计划：确保资源的有效利用和项目的有序推进，降低不确定性带来的风险。
- (3) 高效的沟通：促进团队内部的协作与信息共享，提升项目执行效率。
- (4) 专业的团队：拥有专业技能和知识的团队能够为项目提供坚实的技术支持。
- (5) 严谨的风险管理：通过识别、评估和控制风险，降低项目失败的可能性。

(四) 项目成功的标准

项目成功的标准则通常体现在以下几个方面：

- (1) 按时交付：确保项目在预定时间内顺利完成，满足时间要求。
- (2) 成本控制：在预算范围内高效完成项目，避免资源浪费。
- (3) 质量达标：项目成果满足或超过既定的质量标准和要求，实现价值最大化。
- (4) 客户满意度：项目成果能够充分满足或超越客户的期望和需求，赢得客户信任与好评。

二、建设工程项目

(一) 建设工程项目的定义与特点

建设工程项目，其核心目标在于创建建筑物或构筑物。这类项目不仅涵盖了土木、建筑、机械、电气等多个专业技术领域，还需要业主、设计单位、施工单位等多个参与方的紧密协作。其显著特点如下：

- (1) 投入大：需要大量的资金投入和资源支持。
- (2) 长期性：从项目的初步规划到最终的交付使用，通常需要经历数年时间。
- (3) 高风险：项目在执行过程中可能面临技术、市场、法律等多种风险，要求管理者具备高度的风险意识和应对能力。

(二) 建设工程项目的主要阶段

建设工程项目通常遵循一系列有序的阶段进行，以确保项目的顺利推进和成功交付。这些阶段包括：

- (1) 项目建议书阶段：此阶段主要提出项目的初步构想和方案，为后续工作奠定基础。
- (2) 可行性研究阶段：进行全面的经济、技术和社会可行性评估，确保项目的科学性和合理性。



(3) 设计阶段：进行详细的建筑设计、结构设计等工作，为施工提供准确的图纸和依据。

(4) 建设准备阶段：办理相关建设手续，组建施工队伍，为施工做好充分准备。

(5) 建设施工阶段：按照设计图纸进行具体的施工建设，确保工程质量和进度。

(6) 竣工交付使用阶段：完成项目验收，确保项目符合相关标准和要求，并顺利交付使用。

（三）建设工程项目管理的挑战

建设工程项目管理面临诸多挑战，如技术难题、资源限制、时间压力、质量要求和安全风险等。技术难题需要专业团队进行解决；资源限制要求合理规划，确保资源有效利用；时间压力要求高效执行，避免延误；质量要求确保项目满足或超过标准；安全风险则需要制定严格的安全措施，确保施工安全。

（四）建设工程项目管理的重要性

有效的建设工程项目管理对于项目的顺利进行和最终的成功交付具有至关重要的作用。它不仅可以提高项目效率，减少资源浪费和延误；还可以控制项目成本，确保项目在预算范围内完成；更重要的是，它可以保障项目质量，确保项目满足或超过质量标准。因此，加强建设工程项目管理，提高管理水平，是每一个项目管理者必须面对和解决的问题。

三、项目管理

（一）项目管理的定义与原则

项目管理是以项目为对象的系统管理方法，通过组建临时性的项目团队，对项目进行全面的计划、组织、指导和控制，以实现项目目标。项目管理的原则包括目标导向、系统管理、动态控制和持续改进。

(1) 目标导向：确保项目始终围绕既定的目标展开，所有决策和行动都服务于这一最终目标。

(2) 系统管理：将项目视为一个有机整体，注重各要素之间的协调与优化，实现项目整体效益的最大化。

(3) 动态控制：根据项目进展的实际情况和外部环境的变化，灵活调整项目计划和策略，确保项目能够顺利应对各种挑战。

(4) 持续改进：通过不断总结经验教训，优化项目管理流程和方法，提升项目管理的整体水平。

（二）项目管理的知识体系

项目管理知识体系（PMBOK）是项目管理领域的一套标准术语和指南。它包括以下十大知识领域：

(1) 项目整合管理：负责协调项目中的各个要素和过程，确保项目整体目标的顺利实现。



(2) 项目范围管理：明确项目的具体范围和内容，确保项目在预定的范围内有序进行。

(3) 项目时间管理：制定科学的项目进度计划，并密切监控和控制项目进度，确保项目按时完成。

(4) 项目成本管理：制定合理的项目预算，控制项目成本，确保项目在预算范围内高效运行。

(5) 项目质量管理：制定明确的质量标准，严格监控和控制项目质量，确保项目成果符合预期要求。

(6) 项目人力资源管理：组建高效项目团队，加强团队成员之间沟通与协作，提升团队整体效能。

(7) 项目沟通管理：制定有效的沟通计划，确保项目信息的及时传递和共享，增强项目团队的凝聚力和执行力。

(8) 项目风险管理：全面识别、分析和应对项目风险，确保项目能够顺利应对各种潜在挑战。

(9) 项目采购管理：科学管理项目所需的采购活动，确保采购的顺利进行和成本控制，提升项目的整体效益。

(10) 项目干系人管理：识别和管理项目干系人的需求和期望，增强项目团队的责任感和使命感，确保项目的成功交付。

(三) 项目管理的工具与技术

在项目管理实践中，我们借助一系列实用的工具和技术来提高管理效率和准确性。其中，甘特图能够直观展示项目进度，帮助我们了解任务安排；关键路径法则能够确定项目的关键路径，确保关键任务能够按时完成；而挣值法则通过比较实际成本与计划成本，为我们提供了评估项目绩效的有效手段。这些工具和技术在项目管理中发挥着举足轻重的作用，为我们提供了有力的支持和保障。

四、建设项目工程管理

(一) 建设项目工程管理的定义与重要性

作为项目管理在建筑工程领域的应用，涵盖了从项目启动至竣工的全过程，聚焦于进度、质量、成本及安全等多维度的综合管理。其核心价值在于，通过精细化管理和高效协调，确保工程项目能够在预设的时间框架、成本预算和质量标准内顺利达成，同时，严格保障施工现场的安全环境，有效控制和降低项目实施过程中的各类风险。

建设项目工程管理的特点：

(1) 综合性：要求管理者具备跨领域协调能力，整合设计、施工、监理等多方资源。

(2) 复杂性：面对技术难题、法规遵循、利益协调等多重挑战，需要灵活应对。

(3) 动态适应性：项目进程中，需不断调整策略，以适应外部环境变化和内部需求



调整。

（二）建设项目工程管理的的主要内容

（1）进度管理：确保项目按时推进，通过合理的进度规划和严格的执行监控，避免延误。

（2）质量管理：以高标准严要求，确保工程质量达到或超越预期，提升项目价值。

（3）成本管理：精细控制项目开支，通过预算制定、成本控制和效益分析，保证经济效益。

（4）安全管理：建立健全的安全管理体系，预防事故发生，保障人员安全与健康。

（三）建设项目工程管理的实践策略

建设项目工程管理的实践策略包括明确目标、制定计划、加强沟通、优化资源、强化监控和持续改进。明确目标为项目提供了方向；制定计划确保了资源的有效利用；加强沟通促进了团队间的协作；优化资源提高了资源利用效率；强化监控确保了项目进展的实时掌握；持续改进则通过总结经验教训，不断优化项目管理流程。这些策略为建设项目工程管理提供了有效的指导，确保了项目的顺利进行和成功交付。

学习任务 2 建设工程项目管理的目标和任务

任务目标

1. 掌握建设工程项目管理的目标。
2. 熟悉建设工程项目管理的任务。
3. 具备确立建设工程管理目标及方法的能力。
4. 树立法治观念，培养廉洁自律意识。

知识链接

一、建设工程项目管理的目标

建设工程项目管理是通过对项目全过程的计划、组织、指挥、协调与控制，实现项目功能并满足使用者需求的管理活动。其核心任务在于统筹协调造价、质量、进度三大目标，这三者既相互制约又辩证统一，需通过科学管理实现动态平衡。

（一）造价目标

指在确保工程质量达标和工期可控的前提下，通过投资估算、概算预算、动态成本



建设工程项目管理的目标和任务



控制等手段，将建设总费用控制在既定投资范围内。这需要综合考虑材料价格波动、施工工艺优化及合同管理等多重因素。

（二）质量目标

涵盖工程实体质量与工作质量双重维度，要求项目符合国家规范、行业标准及业主需求。具体包括结构安全、功能实现、节能环保等指标，需通过 ISO 质量管理体系进行全过程控制。

（三）进度目标

以项目交付使用时间为基准，通过甘特图、关键路径法等工具制定进度计划，重点控制设计周期、施工节点和验收流程。需建立动态监控机制，及时应对征地拆迁、资源调配等风险因素。

二、建设工程项目管理的类型

在建设项目的决策和实施过程中，由于各阶段的任务和实施主体不同，形成了不同类型的项目管理。通常，建设工程项目管理可以分为以下几种类型：

（一）业主方项目管理

业主方项目管理包括投资方和开发方的项目管理，贯穿于项目从决策到实施的各个环节。其主要目标包括投资目标、进度目标和质量目标。业主方项目管理的主要任务包括投资管理、安全管理、进度管理、质量管理、合同管理、信息管理以及组织和协调。

（二）工程总承包方项目管理

工程总承包方项目管理涉及项目实施的全过程，包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前的准备和保修阶段。其管理目标包括项目总投资目标、总承包成本目标、进度目标和质量目标。主要任务包括安全管理、投资与成本控制、质量管理、进度管理、信息管理以及与相关各方的组织与协调。

（三）设计方项目管理

设计方项目管理主要涉及项目设计阶段、设计前的准备阶段、施工阶段和动用前的准备阶段和保修阶段。其管理目标服从于工程项目的总体目标。主要任务包括与设计有关的安全管理、设计成本管理、设计进度管理、设计质量管理、设计合同管理、与设计有关的工程造价管理以及与设计有关的组织和协调。

（四）施工方项目管理

施工方项目管理主要在施工阶段进行，但也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前的准备阶段和保修阶段。其管理目标包括项目施工质量、成本、工期、安全和现场标准化、环境保护（简称 QCDSSE 目标体系）。主要任务包括施工安全管理、质量管理、成本管理、施工进度管理、施工合同管理、施工信息管理以及其他与施工有关的组织与



协调。

（五）供货方项目管理

供货方项目管理主要在施工阶段进行，但也涉及设计前的准备阶段、设计阶段、动用前的准备阶段和保修阶段。其管理目标包括供货成本目标、供货进度目标和供货质量目标。主要任务包括供货安全管理、供货成本管理、供货进度管理、供货质量管理、供货信息管理以及与供货有关的组织与协调。

这些不同类型的项目管理在建设工程项目中各自发挥着重要作用，确保项目能够顺利进行并达到预期目标。

三、建设工程项目管理的任务

建设工程项目管理的任务贯穿于项目的全生命周期，从可行性研究、投资决策到勘察设计、建设准备、施工及竣工验收等环节，通过一系列规划、协调、监督、控制和总结评价活动，确保项目质量、进度、造价等目标的有效实现。建设工程项目管理的主要任务：

（一）合同管理

建设工程项目涉及多种合同类型，包括咨询服务合同、工程总承包合同、勘察设计合同、施工合同、材料及设备采购合同、项目管理合同、监理合同、造价咨询合同等。合同管理的核心是对合同的订立和履行过程进行管理，具体包括合同文件的选择、合同条件的谈判与协商、合同书的签订，以及合同履行过程中的检查、变更、违约和纠纷处理等。

（二）组织协调

组织协调是实现项目管理目标的重要手段，涉及三个层面：

- （1）外部环境协调：如与政府部门、资源供应方及社区环境的协调。
- （2）项目参与单位之间的协调：如业主方与承包方、设计方之间的协调。
- （3）参与单位内部的协调：如总承包方内部、设计方内部、施工方内部的协调。

（三）目标控制

目标控制是项目的核心任务，旨在通过动态环境中的一系列检查和调整活动，确保项目质量、进度和造价目标的实现。目标控制贯穿于项目的全过程，包括设计、施工、竣工验收等阶段。

（四）风险管理

随着工程项目规模的扩大和技术的复杂化，风险管理显得尤为重要。项目管理者需对风险进行识别、评估，并提出相应的对策，以降低风险对项目的影响，确保投资效益。

（五）信息管理

信息管理是目标控制的基础，其主要任务是及时、准确地向各层级领导、参与单位



及人员提供所需信息。项目管理者需建立完善的信息收集制度,做好信息编目和流程设计,确保信息的科学检索和传递。

(六) 环境保护

工程项目建设应注重环境保护,避免对自然环境、生态平衡、空气、水质及历史文化的破坏。项目管理者需严格遵守国家或地区的环保法规,在可行性研究和决策阶段提出环境影响评估报告,并在实施阶段做到主体工程与环保措施“三同时”(同时设计、同时施工、同时投入运行)。

通过上述任务的有效实施,建设工程项目管理能够确保项目按计划顺利进行,最终实现项目的功能,满足使用者的需求。

学习任务 3 建设工程项目管理的内容和方法

任务目标

1. 了解建设工程项目管理的内容。
2. 熟悉建设工程项目管理的程序。
3. 培养学生的职业道德与责任感,使其具备团队协作精神和良好的沟通协调能力。
4. 增强学生的质量意识和安全意识,确保工程项目管理的规范性。

知识链接



建设工程项目管理的内容和方法

一、建设工程项目管理的内容

(一) 建立项目管理组织

建设工程项目管理是确保项目从启动到竣工全过程顺利实施的关键,其内容涵盖多个方面,具体如下:

- (1) 由项目参与方根据需求确定项目管理组织,并选聘称职的项目负责人或项目经理。
- (2) 选用合适的组织方式,建立项目管理机构,明确责、权、利。
- (3) 根据项目需求建立各项管理制度,确保项目高效运行。

(二) 编制项目管理规划

项目管理规划是对项目目标、内容、方法、步骤等进行预测和决策的文件。根据《建设工程项目管理规范》(GB/T 50326—2017),项目管理规划分为两类:

- (1) 项目管理规划大纲:包括项目概况、实施条件分析、管理目标、组织结构、质



量目标、施工方案、工期计划、成本目标、风险预测、安全目标、现场管理、招标投标、文明施工与环境保护等。

(2) 项目管理实施规划：包括工程概况、施工部署、施工方案、进度计划、资源供应计划、施工准备工作计划、施工平面图、技术组织措施、风险管理、信息管理、技术经济指标计算与分析等。

（三）项目目标控制

项目目标控制是项目的核心任务，主要包括：

- (1) 进度目标控制：确保项目按计划推进。
- (2) 质量目标控制：确保工程质量符合标准。
- (3) 成本目标控制：确保项目成本在预算范围内。
- (4) 职业健康安全目标控制：确保施工安全与职业健康。

（四）项目资源管理

项目资源管理主要针对人力、机械设备、材料、技术、资金等资源进行管理，确保资源合理配置与高效利用。

（五）项目合同管理

合同管理贯穿项目全过程，包括合同的订立、实施、控制和综合评价。需设立专门机构或人员负责合同管理工作，确保合同条款的履行。

（六）项目信息管理

信息管理是目标控制的基础，需及时、准确地向各层级提供所需信息，建立完善的信息收集与传递制度，确保项目动态管理的有效性。

（七）项目现场管理

施工现场是建筑企业的主战场，现场管理的好坏直接体现企业的管理水平。现场管理主要从三个阶段入手：

- (1) 施工准备阶段：确保施工条件完备。
- (2) 施工阶段：对质量、进度、安全等进行动态控制。
- (3) 竣工验收阶段：确保项目按标准完成并交付使用。

通过上述内容的有效实施，建设工程项目管理能够确保项目按计划顺利进行，最终实现项目的功能，满足使用者的需求。

二、建设工程项目管理的程序

工程项目管理工作是指项目建设相关各方的管理工作，是项目管理机构按一定逻辑关系完成项目管理目标的工作流程。下面主要介绍业主或项目管理公司、承包商、工程监理单位关于工程项目管理的程序。



（一）项目业主或项目管理公司关于项目管理的程序

- （1）确定项目管理机构；
- （2）编制项目管理规划大纲；
- （3）项目工作结构分解；
- （4）项目分标策划；
- （5）招标和合同策划；
- （6）项目目标实施与控制；
- （7）工程竣工验收；
- （8）项目后评价。

（二）项目承建单位关于项目管理的程序

- （1）确定项目管理机构；
- （2）确定项目经理；
- （3）编制项目管理规划大纲；
- （4）编制投标文件；
- （5）签订工程合同；
- （6）企业法定代表人与项目经理签订“项目管理目标责任书”；
- （7）项目经理部编制“项目管理实施规划”；
- （8）进行项目开工前的准备工作；
- （9）项目施工过程中按“项目管理实施规划”进行管理；
- （10）进行竣工验收阶段的竣工结算、清理债权债务、移交资料和工程；
- （11）对项目进行经济分析，做出项目管理报告；
- （12）企业管理职能部门对项目管理工作进行考核评价；
- （13）项目部解体；
- （14）保修期间，企业根据“工程质量保修书”和相关约定，进行项目回访保修。

（三）项目监理单位关于项目管理的程序

- （1）确定项目监理机构；
- （2）确定项目总监理工程师；
- （3）编制监理规划；
- （4）项目实施过程对投资、进度、质量的控制；
- （5）审核签证有关竣工文件。

三、建设工程项目管理的分类与方法

（一）建设工程项目管理的分类

- （1）按项目管理方法分。

工程项目管理方法有行政管理方法、经济管理方法、技术管理方法和法律管理方法。



①行政管理方法：通过行政权力发布指令，进行审查、组织、协调、监督等，适用于项目建设的各方各层管理，项目经理主要使用该方法。

②经济管理方法：通过经济手段如承包责任制、资金计划等调动积极性，主要适用于项目承建单位。

③技术管理方法：综合运用目标管理法、网络计划法、价值工程法等技术手段，适用于项目各方。

④法律管理方法：通过贯彻建设法律、法规、制度等加强管理，贯穿项目全过程，适用于项目各方。

(2) 按项目管理性质分。

工程项目管理的方法有阶段化管理、量化管理和优化管理。

①阶段化管理：从立项到交付使用全过程的管理，根据阶段目标确定方法和手段。

②量化管理：将目标、投入、成果等量化，明确责任和资源分配。

③优化管理：通过优化基础管理、质量管理、成本管理等，提升项目管理水平。

(3) 按项目管理目标分。

工程项目的管理方法有进度管理方法、质量管理方法、成本管理方法和安全管理方法。

(二) 建设工程项目管理的方法

建设工程项目管理的主要方法是项目目标管理法，而实现各项目标的方法有进度目标控制的网络计划方法，质量目标控制的全面质量管理方法，成本目标控制的可控责任成本方法，安全目标控制的安全责任制法等。该方法主要适用于项目承建单位。

(1) 目标管理法是项目管理的基本方法，主要步骤包括：

①确定职责分工和任务要求；

②将任务转化为具体目标；

③落实目标责任主体；

④协调和控制目标执行过程；

⑤对执行结果进行评价。

(2) 网络计划方法。

网络计划方法是进度控制的主要方法，广泛应用于业主方、监理方和承包方的进度管理中。

(3) 全面质量管理方法。

全面质量管理方法强调“三全、一多样”，即管理主体全员、管理对象全过程、管理方法多样化，适用于质量控制。

(4) 可控责任成本方法。

通过明确责任单元的成本目标，控制生产要素的量与价，实现项目成本控制。

(5) 安全责任制法。

通过制度规定每个成员的安全责任，制定检查与考核制度，确保安全管理。

通过上述分类和方法，建设工程项目管理能够有效实现项目目标，确保项目顺利



实施。



人生启迪

工程项目管理中，风险无处不在，学习如何识别、评估和应对风险至关重要。这教会我们在人生旅途中，也要学会预见并准备应对各种挑战和困难。党的二十大精神鼓励我们面对风险挑战时，要勇于担当、积极作为，不断提高自身的应变能力和韧性。



职业技能知识点考核